

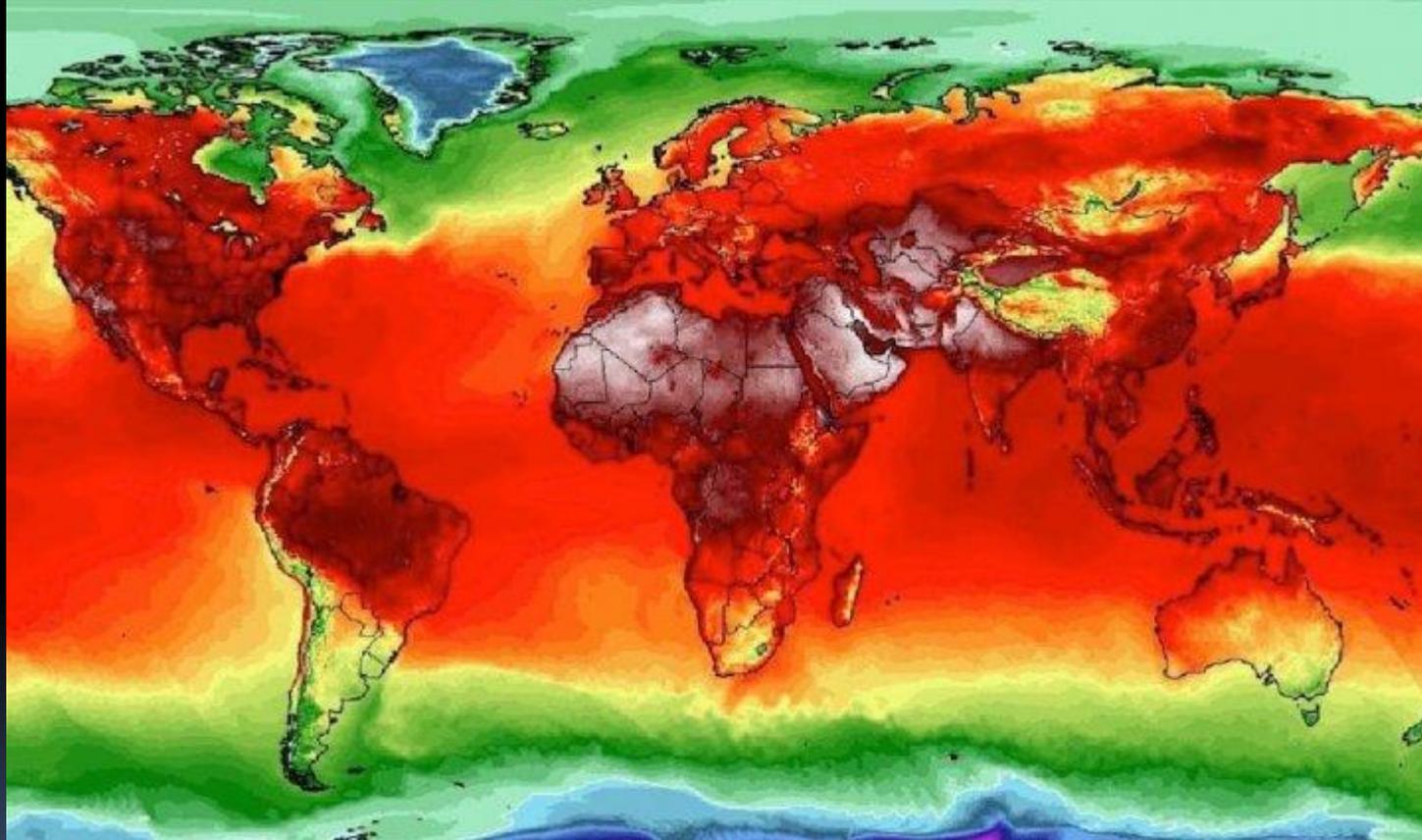


# LES TERRITOIRES FACE AUX DÉFIS DE LA « TRANSITION » OU MIEUX, DE LA « MÉTAMORPHOSE ».

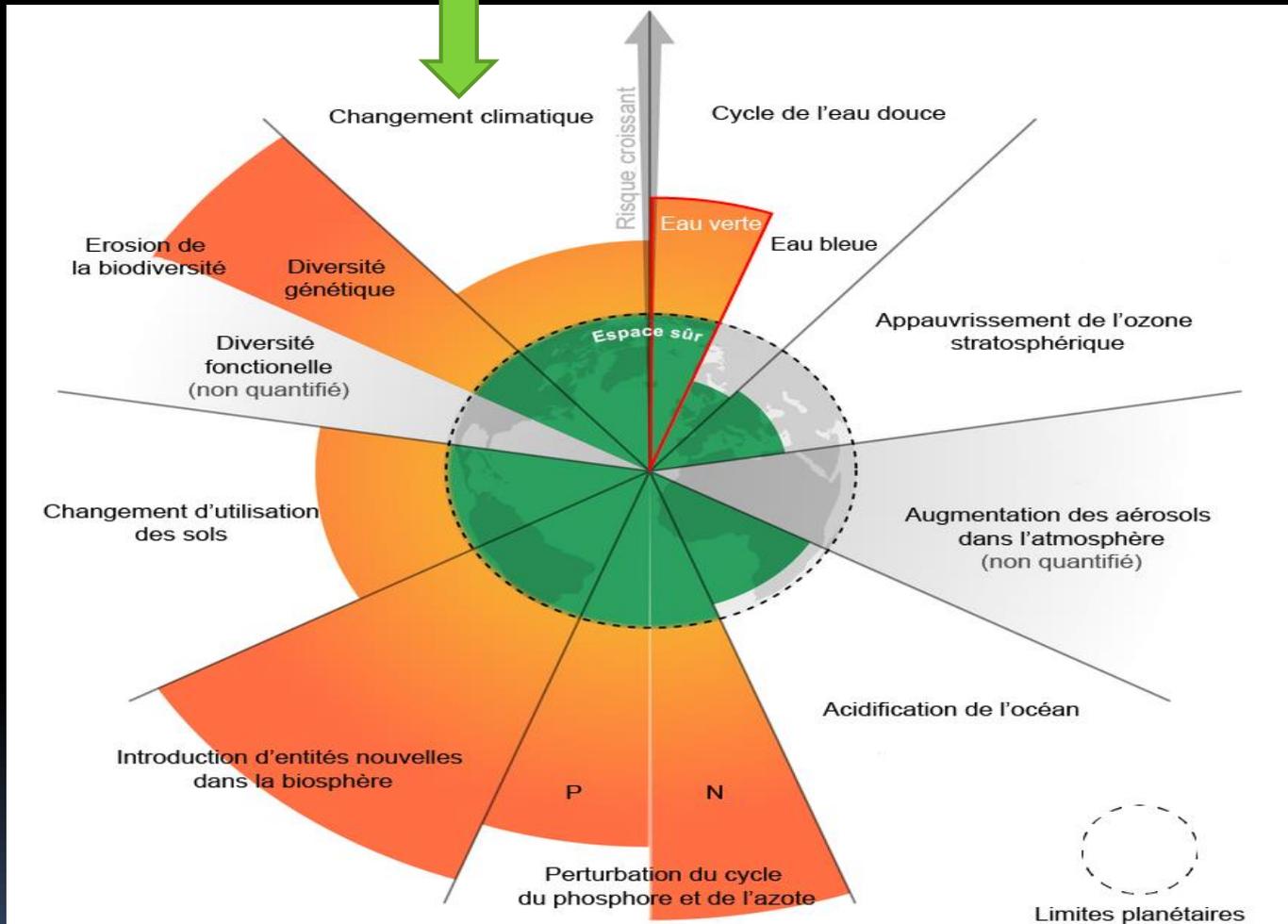
Pascal Roggero

Professeur des universités, Université Toulouse Capitole  
Chercheur à l'IDETCOM  
[pascal.roggero@ut-capitole.fr](mailto:pascal.roggero@ut-capitole.fr)

# Le changement climatique..



# ...n'est pas le seul problème!



La limite planétaire concernant l'utilisation d'eau douce (eau verte) a été franchie. Elle rejoint les 5 autres déjà dépassées, dont la dernière avait été officiellement dépassée en janvier 2022.

Crédit : Wang-Erlandsson et al. (2022)  
Stockholm Resilience Center

Traduction Sydney THOMAS pour @BonPote



# 6/9 limites planétaires dépassées en 2022 (3/9 en 2009)

1. changement climatique,
2. biodiversité,
3. usage des sols,
4. cycle biochimique de l'azote et du phosphore,
5. introduction de nouvelles entités chimiques
6. cycle de l'eau douce.

# Antonio Guterres, COP 27, 11/2002

Environnemental

*« Nous sommes sur l'autoroute de l'enfer climatique et nous avons encore le pied sur l'accélérateur ».*



# Une priorité pour les gouvernants ?



- 
- « Derrière tous ces faux procès, on trouve le même vice, le vice qui empoisonne depuis trop longtemps le débat public : le déni de réalité, le refus de voir le réel en face dans sa complexité et ses contraintes ; l'aveuglement face à un état d'urgence qui est autant économique et social que sécuritaire. »



Extrait du discours d'Emmanuel Macron, Président de la République, devant le Parlement réuni en Congrès, le 3 juillet 2017.

## Le cri d'alarme de 15 000 scientifiques pour sauver la planète

# IL SERA BIENTÔT TROP TARD...

► L'ampleur de l'initiative est inédite: 15 000 scientifiques issus de 164 pays signent une alerte solennelle sur l'état de la planète. « Le Monde » publie l'intégralité de leur appel

► « Pour éviter une mise en crise généralisée et une perte catastrophique de biodiversité », les scientifiques appellent l'humanité à changer radicalement de mode de vie

► Réchauffement climatique, biodiversité, déforestation... Tous les indicateurs montrent une dégradation continue de l'environnement sous la pression de l'homme

► Après trois années de stagnation, les émissions mondiales de CO<sub>2</sub> sont reparties à la hausse en 2013, portées notamment par la Chine

PAGES 4-9

Tennis  
Rafael Nadal:  
« Je joue  
avec la douleur »  
PAGE 30

Technologie  
Musical.ly, l'app  
pour ados à  
1 milliard de dollars  
PAGE 32

Culture  
La métamorphose  
de la Mennaise  
de Paris  
PAGE 31

### Vieillesse, e-commerce... pourquoi l'inflation recule

L'augmentation mondiale est de nouveau déclinée. Le chômage baisse. Et pour tout l'Occident, ce fait économique dénote du grand déclin des biens matériels. Pourquoi? Les économistes expliquent que l'inflation recule car les consommateurs ne sont pas prêts à dépenser. Ils attendent de voir ce qui se passe dans les autres pays. C'est ce qu'on appelle l'attente de la baisse. Et c'est ce qui explique que les prix de nombreux produits ne baissent pas.

### Société La lente reconstruction des victimes du 13-Novembre

Il y a deux ans après l'attaque terroriste, les victimes du 13-Novembre tentent de reconstruire leur vie. Mais la reconstruction est lente. Les victimes ont besoin de soutien psychologique et financier. Les autorités ont mis en place des mesures pour aider les victimes, mais il reste encore beaucoup à faire.

### Liban Saad Hariri peine à lever les doutes

Le premier ministre libanais, Saad Hariri, est en difficulté. Il a du mal à lever les doutes de ses électeurs. Il a été accusé de collusion avec les forces armées syriennes. Il a également été accusé de corruption. Il a du mal à gagner la confiance de son peuple.

100 pages L'ÉCHO

LE REGARD DE PLANÈTE



III  
ÉDITORIAL  
L'ESPRIT DU  
13-NOVEMBRE  
PAGE 41

Politique  
La droite  
se divise  
sur l'Europe

Les députés de la droite européenne se divisent sur l'avenir de l'Union européenne. Certains veulent une réforme profonde, d'autres une approche plus pragmatique.

"MAGNIFIQUE SANDRINE BONNAIRE"

"UNE SENSIBILITÉ, UN CHARME ET UNE FORCE RARES."

prendre le large

# Le vocabulaire compte...

- Transition ?
  - Terme rassurant mais trompeur
    - **Rassurant** : on sait où va, on peut agir sur les émissions de CO<sub>2</sub>, atteindre la « neutralité carbone » : ex. Green Deal Européen
    - **Trompeur** : n'agit qu'en surface, ne pose pas les vrais problèmes, s'accommode des « petits pas » voire du *green washing*

# Exemples :

- « Économies d'énergie » : effet rebond
- Les voitures électriques : énergie grise
- Recyclage du plastique : production de plastique maintenue
- Etc.
- Il s'agit d'accommodements, voire de la poudre aux yeux
- **LA VRAIE QUESTION C'EST LA SOBRIÉTÉ  
VOIRE LA FRUGALITE**

# « Mieux vaut penser le changement que changer le pansement » P. Dac

- « Changer le pansement » : transition dans la continuité
  - Économie ou croissance vertes
  - Solutionnisme technologique
  - Décarbonation, ... les petits pas...
- « Penser le changement » : plus exigeant mais nécessaire
  - Penser différemment
  - Transformation systémique profonde

Parlons plutôt avec Edgar  
Morin de..

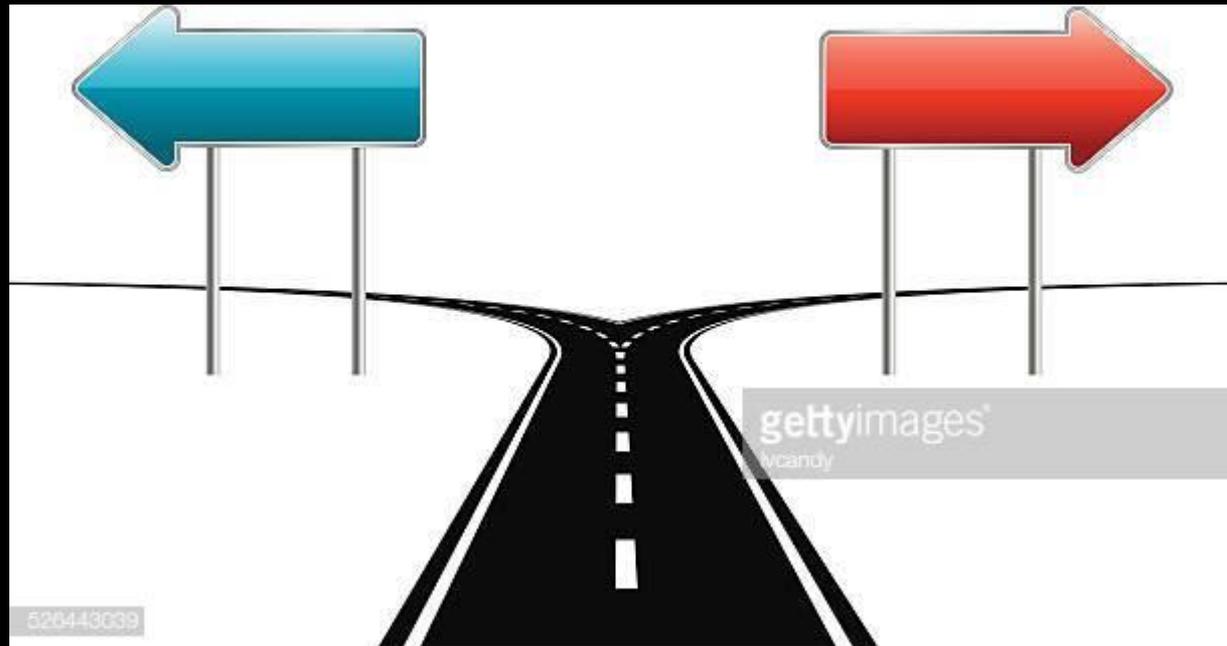


A large, cursive-style word 'Metamorphose' written in black ink on a solid green rectangular background. The word is centered within the green area and has a fluid, handwritten appearance.

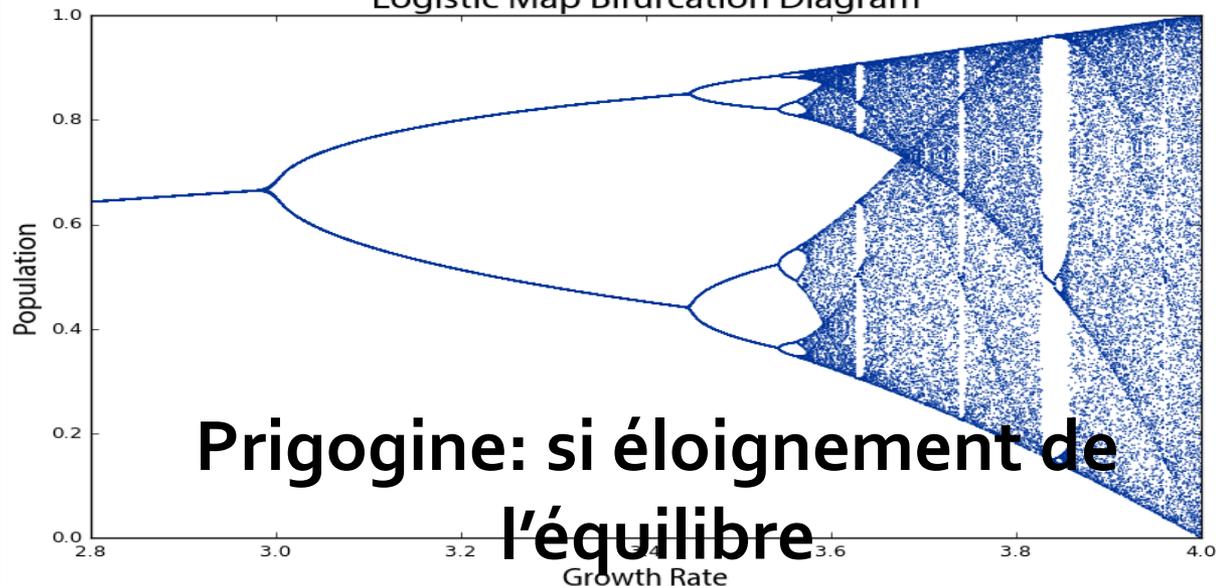
# De la chenille au papillon



# Une bifurcation ?



Logistic Map Bifurcation Diagram



Prigogine: si éloignement de l'équilibre

# Les territoires ?

- « Le territoire est une **appropriation** à la fois économique, idéologique, sociale et politique de l'espace par des groupes qui se donnent une **représentation** particulière d'eux-mêmes et de leur histoire. »

Guy Di Méo - *Les territoires du quotidien*, 1996, p.40

- Le pluriel préférable : **les territoires**

# Les territoires ?

- **Constante anthropologique** : l'humain comme être vivant s'inscrit nécessairement dans un territoire.
- **Minoration française des territoires** au profit du seul territoire national : une vieille histoire.
- **Mondialisation, espace et territoire**
- **La représentation institutionnelle des territoires**

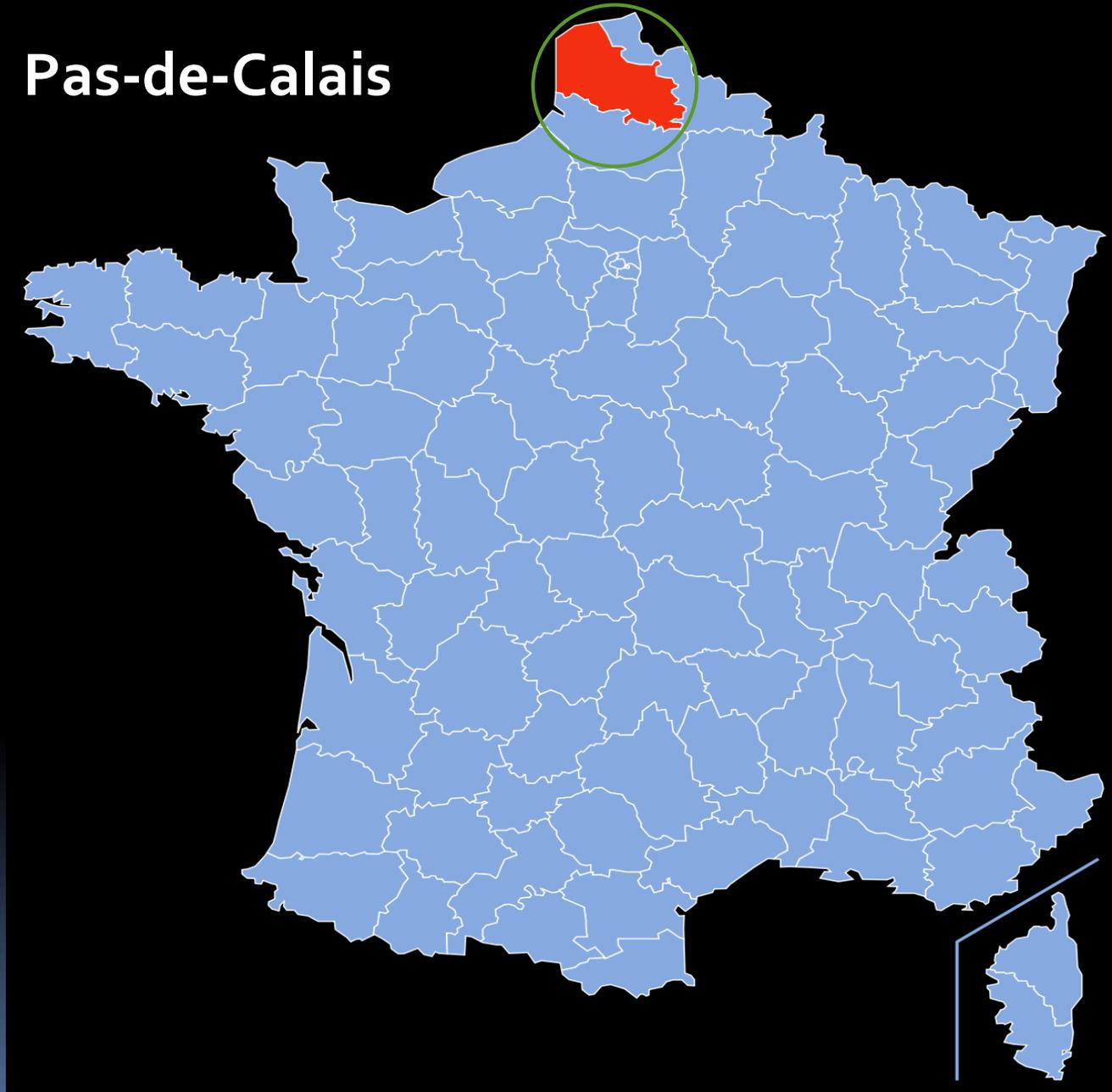
# La métamorphose territoriale ?

- Penser global, agir local J. Ellul, E. Morin
- Proximité favorise le passage à l'action :
  - Initiatives locales et citoyennes
  - Auto-organisation territoriale
- Immobilisme ou inertie des institutions en proie aux lobbies
- Enfermement territorial ? Pour **habiter** le monde, il faut s'y inscrire quelque part, dans un **lieu**
- Stratégie de la taupe



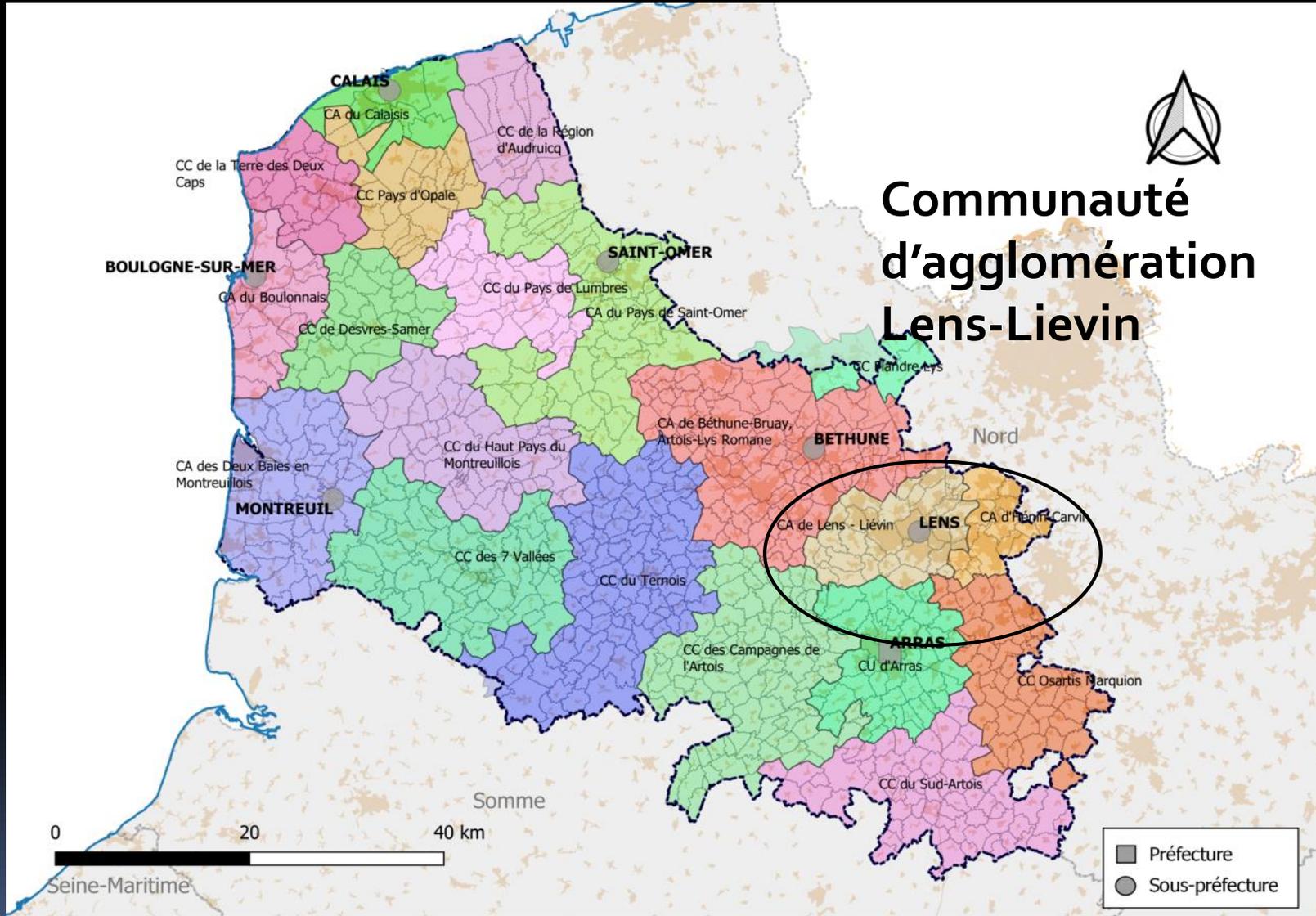
# Un exemple de métamorphose territoriale: le cas de Loos- en-Goehelle

# Pas-de-Calais

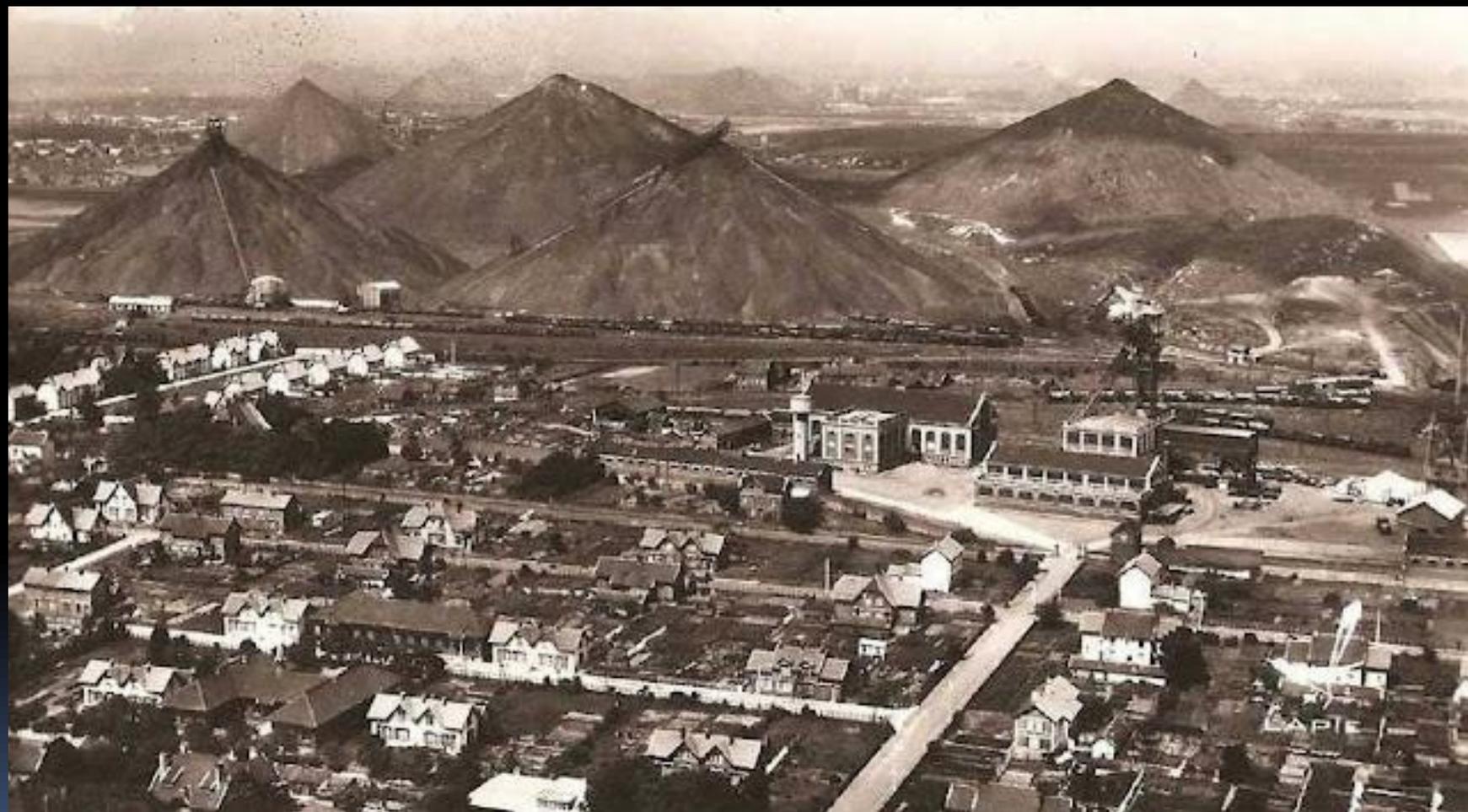




# Communauté d'agglomération Lens-Liévin



# Le bassin minier : Loos-en-Gohelle dans les années 1960



# Loos-en-Goehelle aujourd'hui



# Jean-François Caron (EELV), élu maire en 2001, adjoint dès 1995



# Un territoire « pressé comme un citron »

- **Environnement très dégradé** (terrils, affaissement des sols, pollution des eaux,...)
- **Population démunie** : fort chômage, part de RMI (RSA) importante, faible qualification, habitat vétuste,...

- 
- **Économie sinistrée** après le déclin et la fermeture de l'exploitation minière
  - **Image stigmatisée** : un territoire sans atout, relégué

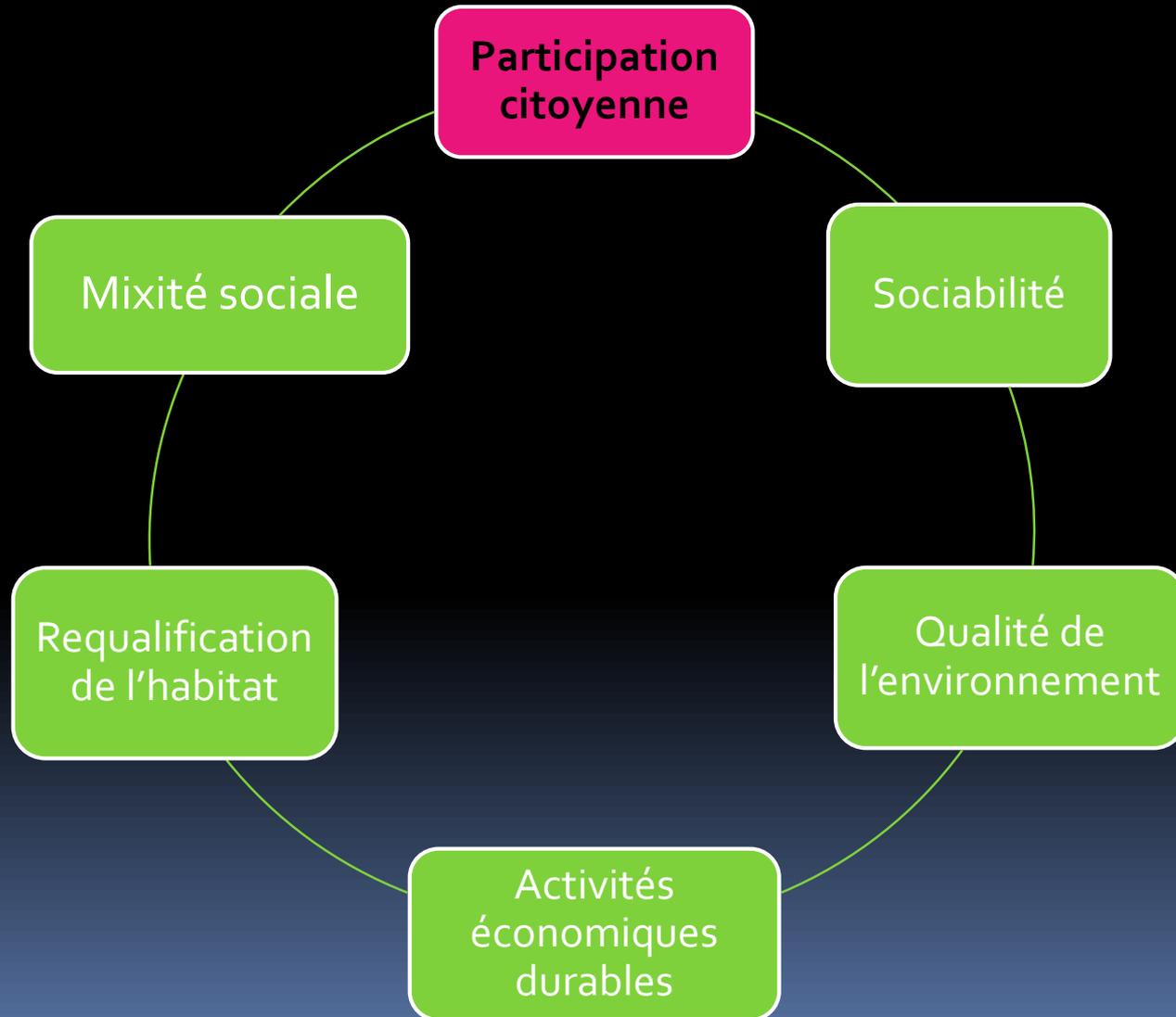


Très peu de ressources *a priori*  
pour se redresser et pourtant

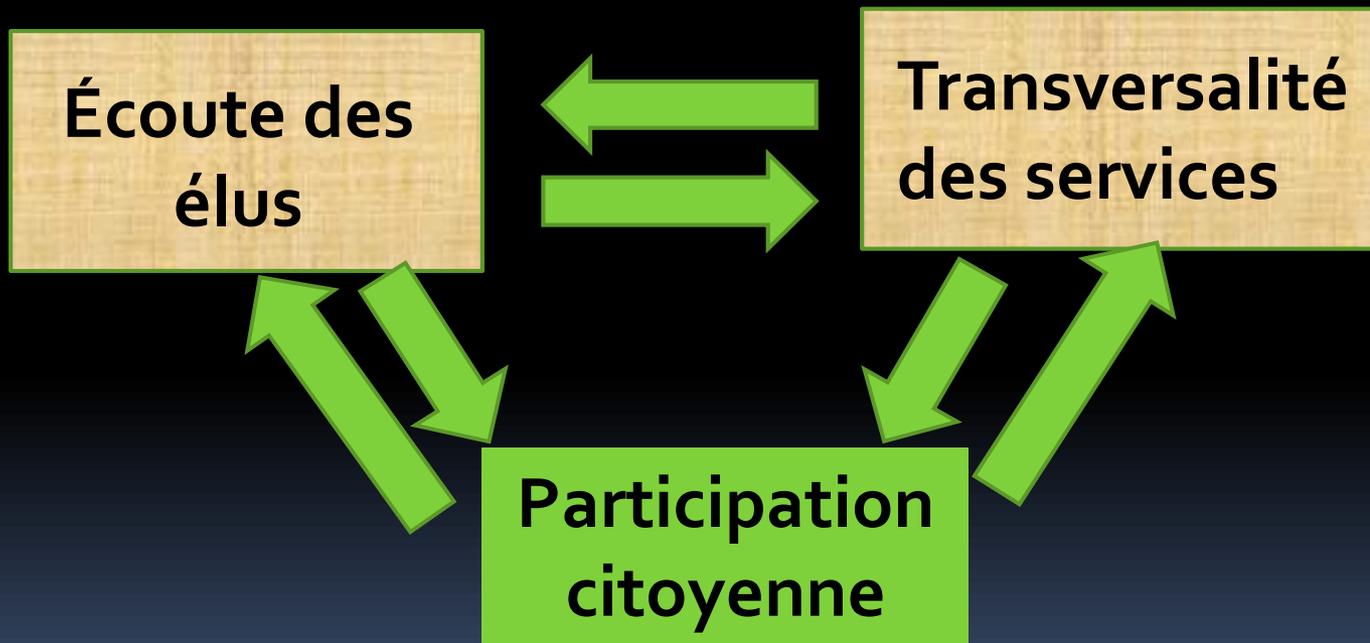
- **Changement du paysage** : espaces verts et valorisation des symboles miniers
- **Forte sociabilité des habitants** : participation bénévole, événements culturels ou sportifs, participation aux politiques publiques

- 
- **Économie transformée** : développement de l'écoconstruction, centre de ressources DD, développement d'emplois qualifiés, début agriculture biologique
  - **Image totalement modifiée** incarnation de la ville durable du futur pouvant faire école

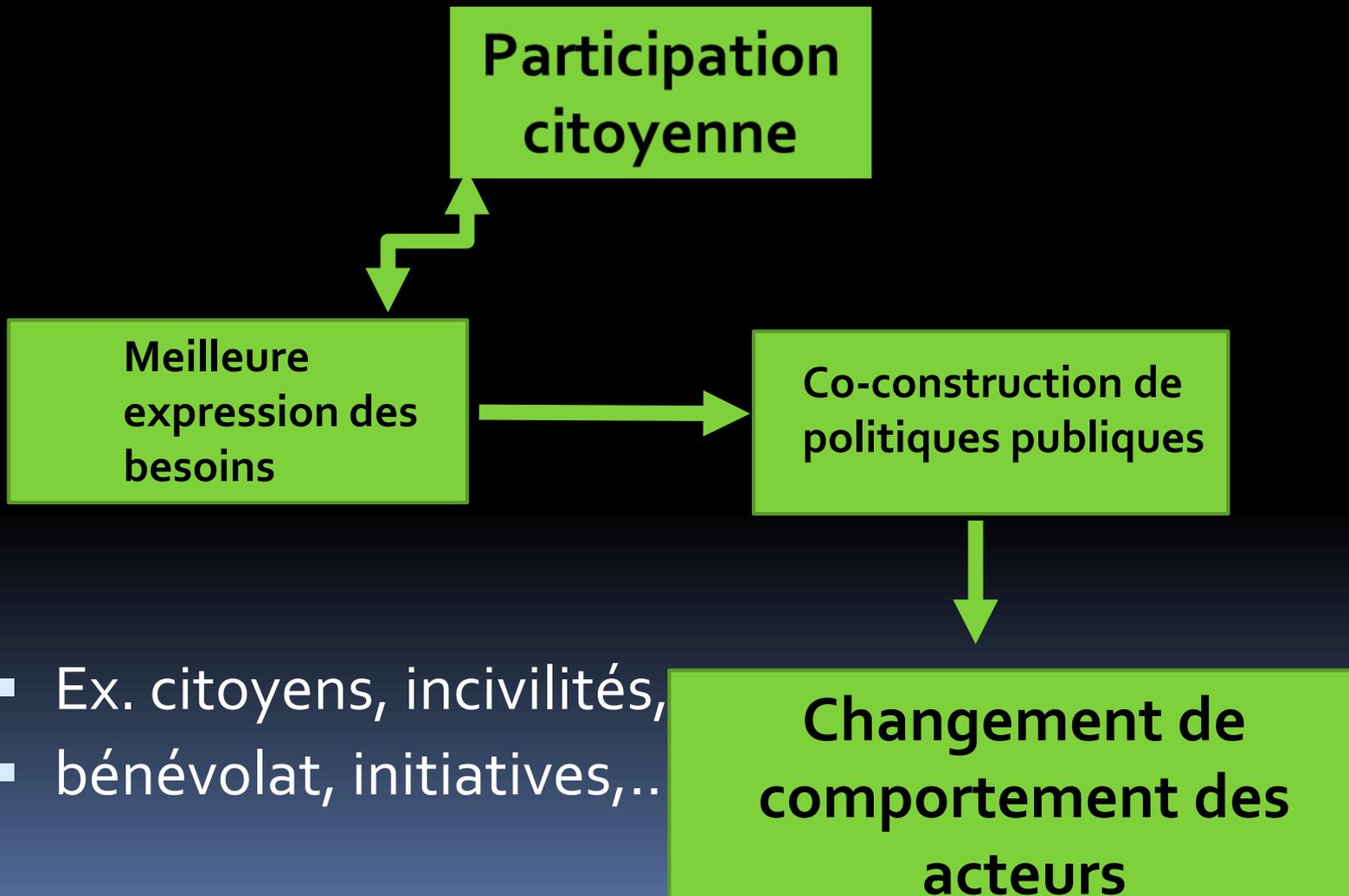
# Revendication d'une pensée systémique du changement



# Les conditions de la participation citoyenne



# Les effets de la participation citoyenne



# L'origine du changement de comportement ?

## UN NOUVEL IMAGINAIRE

LA CULTURE COMME LEVIER

- 1977 Film *Loos, hier, aujourd'hui demain*
- 1982 Livre participatif *Loos à la recherche de son passé*
- 1984 1<sup>ères</sup> Gohelliades

## LE CHOC

- 1986 Fin du charbon
- 1989 Embrassement des terrils  
*avec la Chaîne des Terrils*
- 1990 Culture Commune

Rio

*Sommet de la Terre*

- 1992 Verts à la présidence de la Région  
*Nord-Pas-de-Calais*

CPBM

- 1995 POS  
*Plan d'Organisation des Sols*
- 1995 Diagnostic social
- 1996 Diagnostic  
environnemental
- 1998 Livre blanc  
CPBM

2000

Charte du Cadre de vie  
Chico Mendès  
M.B.M. *Mission Bassin Minier*

UN PROJET PARTICIPATIF  
DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

2001 Élections

2002

Création du cerdd et du cd2e  
BMU *Bassin Minier Unesco*  
Johannesbourg *Sommet de la Terre*

2004 - 2005

Emménagement du cerdd et du cd2e  
sur la base 11/19

2008 Act'environnement

2009 Villavenir / Chênelet  
Association Euralens

2010

Centrale solaire LumiWatt  
Loos Ch'tricote

2013

PLU *Plan Local d'Urbanisme participatif*  
Toiture photo-voltaïque  
Église St-Vaast  
Théâtre de l'éco-construction

2014 Élections

2012

UNESCO  
Louvre Lens  
Rio +20  
*Sommet de la Terre*

CHANGEMENT  
D'ÉCHELLE

UN NOUVEAU  
MODÈLE  
ÉCONOMIQUE

# La culture comme levier

- Utilisation et valorisation de **l'histoire** et des **mémoires** : la mine
- Valorisation du **patrimoine local pour des utilisations nouvelles** : inversion des stigmates (les terrils, les installations minières)
- Pour une **identité fière du lieu et des personnes**



# L'étude comparative de La *Fabrique des transitions*

# Quelques principes (« les balises ») :

- L'engagement des acteurs du territoire comme ressource
- Agir de façon intégrée : s'intéresser aux effets systémiques de l'action
- Travailler en coopération
- Changer d'échelle : transférer à d'autres territoires

# Quelques ajouts personnels

- L'engagement : reconnaître et encourager le **don**
- S'intéresser aux effets **systemiques** de l'action c'est bien mais c'est mieux d'intégrer la **pensée complexe**
- Travailler en **coopération** oui mais attention à la **naïveté** et n'oublions pas le prégnance de la **concurrence**
- Changer d'échelle oui mais **évitons les « bonnes pratiques »**

# Fondamentalement pour une métamorphose...

- Face à la crise des relations que nous vivons, il faut une **métamorphose relationnelle**
- Qui conduit à interroger la place et les formes de **l'économie** et de **l'entreprise**
- Qui devrait **obliger les responsables**
- Qui devrait **responsabiliser les consommateurs et les citoyens**
- Qui devrait **mobiliser la pensée complexe**

# On est loin d'y être...

- Au *pessimisme de l'intelligence*, opposons l'*optimisme de la volonté*. A. Gramsci
- Car « *là où croît le danger, croît aussi ce qui sauve* » F. Hölderlin



« Tout ce qui ne régénère  
pas dégénère »

Edgar Morin